

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

УДК 553.98

JEL: Q35

### Анализ и контроль в управлении освоением нефтегазовых ресурсов каспийского шельфа как фактор обеспечения национальной безопасности

**И.С. Гитман**

e-mail: [i.gitman@gmail.ru](mailto:i.gitman@gmail.ru)

**А.А. Хачатурян**, д.э.н., профессор

<https://orcid.org/0000-0003-2703-7690>; SPIN-код (РИНЦ): 9290-1910

Scopus author ID: 57201134797

e-mail: [karutyun@yandex.ru](mailto:karutyun@yandex.ru)

**А.С. Абдулкадыров**, к.э.н., доцент

<https://orcid.org/0000-0002-5138-8848>; SPIN-код (РИНЦ): 2660-7857

Scopus author ID: 57201130282

e-mail: [ars.rggu@mail.ru](mailto:ars.rggu@mail.ru)

#### Для цитирования

Гитман И.С., Хачатурян А.А., Абдулкадыров А.С. Анализ и контроль в управлении освоением нефтегазовых ресурсов каспийского шельфа как фактор обеспечения национальной безопасности // Проблемы рыночной экономики. – 2025. – № 4. – С. 59-65.

DOI: 10.33051/2500-2325-2025-4-59-65

#### Аннотация

Статья посвящена комплексному анализу освоения нефтегазовых месторождений российского сектора Каспийского моря с позиций контроля и обеспечения национальной безопасности. Исследуются механизмы формирования прямых, косвенных и индуцированных экономических эффектов как управляемых результатов реализации стратегических инвестиционных проектов. Анализируется роль нефтегазовых доходов в формировании федерального бюджета как ключевого элемента экономической безопасности страны. Особое внимание уделено вопросам финансового контроля, аудита эффективности капитальных вложений, а также управления технологическими и экологическими рисками при разработке шельфовых месторождений. Обосновываются перспективы социально-экономического развития прикаспийских регионов в контексте системного управления освоением углеводородных ресурсов Каспийского моря.

**Ключевые слова:** каспийский шельф, нефтегазовые ресурсы, национальная безопасность, системный анализ, контроль, управление, инвестиции, финансовый аудит, управление рисками, региональная экономика, экономические эффекты, Россия.

### System analysis and control in the management of the development of oil and gas resources of the Caspian shelf as a factor of ensuring national security

**Igor S. Gitman**

e-mail: [i.gitman@gmail.ru](mailto:i.gitman@gmail.ru)

**Arutyun A. Khachaturyan**, Dr. of Sci. (Econ.), Professor  
<https://orcid.org/0000-0003-2703-7690>; SPIN-code (RSCI): 9290-1910  
Scopus author ID: 57201134797  
e-mail: karutyun@yandex.ru

**Arsen S. Abdulkadyrov**, Cand. of Sci. (Econ.), Associate Professor  
<https://orcid.org/0000-0002-5138-8848>; SPIN-code (RSCI): 2660-7857  
Scopus author ID: 57201130282  
e-mail: ars.rggu@mail.ru

#### For citation

Gitman I.S., Khachaturyan A.A., Abdulkadyrov A.S. System analysis and control in the management of the development of oil and gas resources of the Caspian shelf as a factor of ensuring national security // Market economy problems. - 2025. - No. 4. - Pp. 59-65 (In Russian).

DOI: 10.33051/2500-2325-2025-4-59-65

#### Abstract

The article is devoted to a comprehensive analysis of the development of oil and gas fields in the Russian sector of the Caspian Sea from the perspective of control and national security. The mechanisms of formation of direct, indirect and induced economic effects as controlled results of the implementation of strategic investment projects are investigated. The article analyzes the role of oil and gas revenues in the formation of the federal budget as a key element of the country's economic security. Special attention is paid to the issues of financial control, auditing the effectiveness of capital investments, as well as managing technological and environmental risks in the development of offshore fields. The prospects of socio-economic development of the Caspian regions in the context of systematic management of the development of hydrocarbon resources of the Caspian Sea are substantiated.

**Keywords:** *Caspian shelf, oil and gas resources, national security, system analysis, control, management, investments, financial audit, risk management, regional economy, economic effects, Russia.*

#### Теоретические основы оценки и контроля экономических эффектов в стратегических проектах

Каспийский регион, включающий прибрежные территории Республики Дагестан, Республики Калмыкия и Астраханской области, обладает значительным углеводородным потенциалом. Освоение нефтегазовых ресурсов каспийского шельфа представляет собой не только стратегически важное направление развития топливно-энергетического комплекса, но и сложный объект управления, затрагивающий основы национальной безопасности Российской Федерации. Согласно оценкам экспертов, геологические ресурсы российского сектора Каспийского моря составляют около 6,7 млрд тонн условного топлива [1]. Разработка этих месторождений способна оказать существенное воздействие на социально-экономическое развитие прикаспийских регионов, однако достижение этих эффектов требует выстроенной системы контроля и управления.

Российский сектор Каспийского моря характеризуется значительным нефтегазовым потенциалом. В настоящее время на каспийском шельфе осваиваются такие месторождения, как имени Ю. Корчагина, Хвалынского, а также месторождения на поднятиях «170 км», Ракушечное и Сарматское [7]. Эти проекты имеют стратегическое значение для поддержания уровня добычи в стране и укрепления энергетической безопасности. Однако их реализация требует системного подхода к управлению множественными рисками.

Освоение шельфовых месторождений сопряжено со значительными технологическими вызовами [8]. При освоении месторождения имени Ю. Корчагина потребовалось бурение горизонтальных скважин протяженностью до 8 км. Сложные геологические условия, ледовые

нагрузки в северной части Каспия, экологическая уязвимость замкнутой экосистемы и необходимость применения уникальных технологий формируют комплекс рисков, требующих проактивного управления.

Теоретической основой анализа экономических эффектов крупных ресурсных проектов выступает концепция полюсов роста, разработанная французским экономистом Франсуа Перру. Согласно данной теории, инвестиции в определенные отрасли и территории способны генерировать положительный эффект, превышающий простую сумму отдельных воздействий за счет межотраслевых связей и агломерационных процессов [2]. В этом контексте нефтегазовый сектор рассматривается не просто как источник дохода, а как управляемый элемент системного развития, требующий государственного контроля для направления мультипликативных эффектов в нужные отрасли и регионы.

Для количественной оценки экономических эффектов в научной литературе применяются различные методологические подходы. Однако классические модели, такие как «затраты-выпуск» В. Леонтьева, эконометрические модели [3] или метод вычислимого общего равновесия, должны быть дополнены инструментами системного анализа и управления рисками. При этом классические подходы зачастую не учитывают долгосрочные риски, экологические проблемы и геополитические факторы, которые являются неотъемлемой частью проектов такого масштаба. Системный анализ позволяет рассматривать освоение шельфа не как изолированный хозяйственный процесс, а как сложную систему, где экономические, технологические, социальные и экологические подсистемы тесно взаимосвязаны. Эффективное управление таким проектом невозможно без механизмов финансового аудита, контролирующего целевое и эффективное использование инвестиций, и системного мониторинга, отслеживающего достижение плановых показателей не только по добыче, но и по социально-экономическому развитию территорий. Важнейшей задачей становится предотвращение так называемого «ресурсного проклятия», при котором доходы от экспорта сырья ведут к стагнации других секторов экономики и росту социального неравенства.

### **Контроль инвестиционных потоков и роль нефтегазового комплекса в обеспечении экономической безопасности России**

Нефтегазовый комплекс играет ключевую роль в экономике Российской Федерации, выступая гарантом ее стабильности и являясь важнейшим компонентом национальной экономической безопасности. Он обеспечивает значительную часть бюджетных поступлений и экспортных доходов. По данным Министерства финансов РФ, нефтегазовые доходы федерального бюджета в 2024 году составили 11,13 трлн рублей, что на 26% превышает показатель 2023 года, при этом их доля в общих доходах бюджета достигла 31,7% (см. табл. 1). Такая высокая зависимость бюджета от одной отрасли, с одной стороны, обеспечивает стабильность при высоких ценах на энергоносители, но с другой – создает значительные риски для макроэкономической системы в случае их волатильности.

Анализ динамики инвестиций в нефтегазовый сектор России за период 2010-2024 гг. демонстрирует устойчивый рост капитальных вложений. По данным Министерства энергетики РФ, инвестиции в нефтяную отрасль в 2023 году достигли 2,7 трлн рублей, что на 22,7% выше уровня 2020 года. В 2024 году объем инвестиций составил 2,86 трлн рублей, а прогноз на 2025 год предусматривает рост до 3,8 трлн рублей [5]. Освоение этих колоссальных средств требует внедрения современных систем не просто финансового, а стратегического аудита, который оценивает не только законность и целесообразность затрат, но и их вклад в достижение долгосрочных целей страны, таких как технологический суверенитет и развитие смежных высокотехнологичных отраслей.

Экономическое воздействие освоения каспийского шельфа на прикаспийские регионы требует скоординированных действий федеральных и региональных властей. Прямые эффекты (создание рабочих мест, налоговые поступления) должны контролироваться с точки зрения их соответствия первоначальным инвестиционным соглашениям и лицензионным обязательствам. Косвенные и индуцированные эффекты (развитие смежных отраслей, рост спроса) требуют создания специальных региональных программ. Важнейшим инструментом управления здесь выступают соглашения о социально-экономическом партнерстве между нефтегазовыми

компаниями и правительствами регионов, исполнение которых должно подлежать регулярному общественному и государственному контролю.

Для прикаспийских регионов России (Республики Дагестан, Астраханской области и Республики Калмыкия) развитие нефтегазового комплекса является шансом для диверсификации экономики. Ключевой задачей становится контроль за соблюдением обязательств инвесторов по локализации производств, созданию высокотехнологичных рабочих мест для местного населения, развитию портовой и сервисной инфраструктуры, а также участию в финансировании социальных объектов (больниц, школ, дорог), что требует от региональных властей повышения компетенций в области проектного управления и финансового контроля.

Эффективный контроль на всех этапах должен включать:

1. Надзор за соблюдением проектных решений, качеством оборудования (в том числе в рамках импортозамещения) и технологий бурения и добычи. Это напрямую влияет на промышленную безопасность и предотвращение аварий.

2. Создание независимой системы мониторинга состояния морской среды, биоресурсов (включая ценные осетровые породы). Ущерб экосистеме Каспия может иметь необратимые последствия и представляет собой угрозу национальной безопасности в сфере продовольственного и биологического суверенитета.

3. Постоянный аудит сметной стоимости проектов, которые в шельфовых условиях склонны к многократному превышению первоначальных оценок. Контроль должен быть направлен на предотвращение неэффективного расходования средств.

Особенностью российского нефтегазового сектора является высокая концентрация инвестиций в добычу углеводородов [6]. Важную роль играет государственная поддержка стратегических проектов через систему налоговых льгот и преференций. С 2024 года недропользователи запасов вязкой и сверхвязкой нефти получили возможность применять режим налога на добавленный доход (НДД). Этот механизм, с одной стороны, стимулирует инвестиции, а с другой – требует прозрачной системы администрирования и контроля со стороны фискальных органов, чтобы исключить злоупотребления, такие как искусственное завышение затрат для снижения налогооблагаемой базы. Эффективность данного налогового режима напрямую зависит от качества налогового администрирования и аудита хозяйственной деятельности компаний.

**Таблица 1**

**Налоговые поступления от нефтегазового сектора  
в федеральный бюджет Российской Федерации**

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Нефтегазовые доходы, трлн. руб.	11,6	8,82	11,131
Доля в общих доходах бюджета, %	41,6%	28,3	30,3
НДПИ на нефть, трлн. руб.	6,88	7,7866	10,1
Налог на добавленный доход (НДД), трлн. руб.	0,97	1,24	1,73

*Источник: данные Росстата.*

**Заключение**

Проведенное исследование показывает, что освоение нефтегазовых ресурсов российского сектора Каспийского моря является сложной задачей, требующей перехода от простого экономического анализа к комплексному применению подходов системного анализа, управления и тотального контроля. Это не только экономический проект, но и важнейший элемент обеспечения национальной безопасности России – в экономическом, энергетическом, технологическом и экологическом аспектах.

Анализ динамики инвестиций и бюджетных доходов подтверждает стратегическую важность нефтегазового сектора. Однако для устойчивого развития необходимо усиление контроля за эффективностью использования капитальных вложений и прозрачностью финансовых потоков, в том числе через механизмы государственного и корпоративного финансового аудита. Аудит должен быть нацелен не только на выявление нарушений, но и на оценку эффективности достижения стратегических целей.

Экономическое воздействие освоения каспийского шельфа на региональную экономику должно быть управляемым процессом. Для этого требуется разработка и внедрение интегрированных систем мониторинга и контроля, направленных на максимизацию мультипликативных эффектов и предотвращение негативных социальных последствий.

Особое внимание следует уделить управлению технологическими и экологическими рисками. Комплексный подход к планированию шельфовых проектов, включающий применение современных технологий и соблюдение жестких экологических стандартов под строгим государственным надзором, позволит минимизировать негативные последствия. Таким образом, только системное управление всем жизненным циклом проекта – от инвестиционного замысла до распределения доходов и контроля рисков – способно в полной мере реализовать потенциал Каспийского шельфа в интересах устойчивого и безопасного развития как прикаспийских регионов, так и всей Российской Федерации.

### Литература

1. Покусаев, М.Н. Техногенные риски освоения шельфа Каспийского моря / М.Н. Покусаев, Н.Н. Панасенко, А.В. Синельщиков, П.В. Яковлев // Вестник АГТУ. Серия: Морская техника и технология. – 2020. – № 4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tehnogennyye-riski-osvoeniya-shelfa-kaspiyskogo-morya> (дата обращения: 29.09.2025).
2. Старченков, Г. Каспийская нефть в региональной экономике и мировой политике / Г. Старченков // Центральная Азия и Кавказ. – 2006. – № 1 (43). – С. 77–92. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kaspiyskaya-neft-v-regionalnoy-ekonomike-i-mirovoy-politike> (дата обращения: 11.09.2025).
3. Сопилко, Н. Ю., В. К. Спильниченко Стратегическое управление в контексте обеспечения национальной экономической безопасности / Н. Ю. Сопилко, В. К. Спильниченко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 4, № 5 (146). – С. 33–41.
4. Шамсутдинова, М. Р., Особенности государственного управления в условиях реализации национальных проектов / М. Р. Шамсутдинова, Н. Ю. Сопилко, В. К. Спильниченко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 6, № 2 (155). – С. 110–116.
5. Лодейщиков, Е. А. Влияние нефтегазового комплекса на развитие экономики России / Е. А. Лодейщиков // Московский экономический журнал. – 2021. – № 1. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-neftegazovogo-kompleksa-na-razvitie-ekonomiki-rossii> (дата обращения: 04.09.2025).
6. Доля нефтегазовых доходов бюджета в 2024 году растет выше плана // Ведомости. – 2024. – 30 октября. – URL: [https://www.vedomosti.ru/analytics/krupnyy\\_plan/articles/2024/10/30/1071779-dolya-neftegazovih-dohodov-byudzheta-2024-rastet-vishe-plana](https://www.vedomosti.ru/analytics/krupnyy_plan/articles/2024/10/30/1071779-dolya-neftegazovih-dohodov-byudzheta-2024-rastet-vishe-plana) (дата обращения: 29.10.2025).
7. Инвестиции в нефтяную отрасль в России в 2023 году достигли 2,7 трлн рублей // Ведомости. – 2024. – 28 января. – URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2024/01/29/1017159-investitsii-v-neftyanuyu-otrasl-v-rossii-v-2023-godu> (дата обращения: 29.08.2025).
8. Разманова, С. В. Инвестиционная политика нефтегазовых компаний в условиях кризиса / С. В. Разманова // Вестник Удмуртского университета. Серия «Экономика и право». – 2016. – № 6. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/investitsionnaya-politika-neftegazovyh-kompaniy-v-usloviyah-krizisa> (дата обращения: 29.10.2025).
9. Арабов, М. Ш. Особенности добычи нефти и газа на месторождениях Каспийского моря / М. Ш. Арабов, С. М. Арабов // Газовая промышленность. – 2019. – № 4 (783). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-dobychi-nefti-i-gaza-na-mestorozhdeniyah-kaspiyskogo-morya> (дата обращения: 29.08.2025).

10. Силантьев, Ю. Б. Особенности геологического строения и нефтегазонасности северо-западной части Каспийского моря / Ю. Б. Силантьев // Вести газовой науки. – 2014. – № 3. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-geologicheskogo-stroeniya-i-neftegazonosnosti-severo-zapadnoy-chasti-kaspiyskogo-morya> (дата обращения: 09.10.2025).

### References

1. Pokusaev, M.N. Technogenic risks of the development of the Caspian Sea shelf / M.N. Pokusaev, N.N. Panasenko, A.V. Sinelshchikov, P.V. Yakovlev // Bulletin of the AGTU. Series: Marine engineering and Technology. – 2020. – No. 4. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tehnogennyye-riski-osvoeniya-shelfa-kaspiyskogo-morya> (date of request: 09/29/2025).
2. Starchenkov, G. Caspian oil in the regional economy and world politics / G. Starchenkov // Central Asia and the Caucasus. – 2006. – № 1 (43). – Pp. 77-92. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kaspiyskaya-neft-v-regionalnoy-ekonomike-i-mirovoy-politike> (date of reference: 09/11/2025).
3. Sopilko, N. Yu., V. K. Spilnichenko Strategic Management in the context of ensuring national economic security / N. Y. Sopilko, V. K. Spilnichenko // Economics and management: problems, solutions. – 2024. – Vol. 4, No. 5 (146). – pp. 33-41.
4. Shamsutdinova, M. R., Features of public administration in the context of the implementation of national projects / M. R. Shamsutdinova, N. Y. Sopilko, V. K. Spilnichenko // Economics and management: problems, solutions. – 2025. – Vol. 6, No. 2 (155). – pp. 110-116.
5. Lodeishchikov, E. A. The influence of the oil and gas complex on the development of the Russian economy / E. A. Lodeishchikov // Moscow Economic Journal. – 2021. – No. 1. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-neftegazovogo-kompleksa-na-razvitie-ekonomiki-rossii> (date of request: 04.09.2025).
6. The share of oil and gas budget revenues in 2024 is growing above plan // Vedomosti. – 2024. – October 30. – URL: [https://www.vedomosti.ru/analytics/krupnyy\\_plan/articles/2024/10/30/1071779-dolya-neftegazovih-dohodov-byudzheta-2024-rastet-vishe-plana](https://www.vedomosti.ru/analytics/krupnyy_plan/articles/2024/10/30/1071779-dolya-neftegazovih-dohodov-byudzheta-2024-rastet-vishe-plana) (accessed: 10/29/2025).
7. Investments in the oil industry in Russia in 2023 reached 2.7 trillion rubles // Vedomosti. – 2024. – January 28. – URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2024/01/29/1017159-investitsii-v-neftyanuyu-otrasl-v-rossii-v-2023-godu> (date of request: 08/29/2025).
8. Razmanova, S. V. Investment policy of oil and gas companies in a crisis / S. V. Razmanova // Bulletin of the Udmurt University. The series "Economics and Law". – 2016. – No. 6. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/investitsionnaya-politika-neftegazovyh-kompaniy-v-usloviyah-krizisa> (date of request: 29.10.2025).
9. Arabov, M. S. Features of oil and gas production in the fields of the Caspian Sea / M. S. Arabov, S. M. Arabov // Gas industry. – 2019. – № 4 (783). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-dobychi-nefti-i-gaza-na-mestorozhdeniyah-kaspiyskogo-morya> (date of request: 08/29/2025).
10. Silantyev, Yu. B. Features of the geological structure and oil and gas potential of the northwestern part of the Caspian Sea / Yu. B. Silantyev // Vesti gazovoi nauki. – 2014. – No. 3. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-geologicheskogo-stroeniya-i-neftegazonosnosti-severo-zapadnoy-chasti-kaspiyskogo-morya> (date of request: 09.10.2025).

### Об авторах

*Гитман Игорь Сергеевич*, аспирант Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Экспертно-аналитический центр», г. Москва, Россия.

*Хачатурян Арутюн Арутюнович*, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Центрального экономико-математического института Российской академии наук, г. Москва, Россия.

---

*Абдулкадыров Арсен Саидович*, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Нефтегазовое дело» ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет», г. Махачкала, Россия.

#### **About authors**

*Igor S. Gitman*, Graduate student at the Federal State Budgetary Scientific Institution “Expert and Analytical Center”, Moscow, Russia.

*Arutyun A. Khachaturyan*, Doctor of Sci. (Econ.), Professor, Chief Researcher of the Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia.

*Arsen S. Abdulkadyrov*, Candidate of Sci. (Econ.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Oil and Gas Engineering, Dagestan State Technical University, Makhachkala, Russia.